

**FACULDADE SANTO ANTÔNIO**  
**CURSO DE ADMINISTRAÇÃO**

**DISCIPLINA ESTÁGIO SUPERVISIONADO II**

**ESTUDO DE CASO**

IPA - Indústria de Produtos Automotivos



CAÇAPAVA

2024

## 1. Introdução

A IPA – Indústria de Produtos Automotivos é uma empresa fundada em 1997, que inicialmente produzia sistemas de combustível para veículos leves. Atualmente, ela opera em cinco linhas de negócio: sistemas de tanques de combustível, componentes automotivos, embalagens industriais, componentes para o segmento de energia e agronegócios. A empresa tem enfrentado desafios relacionados à concorrência internacional, flutuações no preço de matérias-primas e mudanças regulatórias ambientais.

O objetivo deste estudo de caso é entender as estratégias adotadas pela IPA para enfrentar os desafios do mercado competitivo e se reerguer financeiramente. Pretende-se identificar as ações implementadas pela empresa para recuperar sua posição no mercado e avaliar a eficácia dessas ações.

A pesquisa foi aplicada no contexto das operações da IPA em suas duas unidades: Jaguariúna, onde são produzidas peças plásticas para montagem de tanques de combustível, e Caçapava, que atende à demanda regional de sistemas de tanques e acessórios.

**Palavras-Chave:** Indústria Automotiva, Sistemas de Tanques de Combustível, Concorrência Internacional, Sustentabilidade, Recuperação Financeira, Mercado Competitivo, Gestão de Custos, Análise Financeira.

## 2. Trabalhos relacionados

Estudos anteriores destacam a importância da inovação e da gestão eficiente de custos para empresas que operam em mercados altamente competitivos. Empresas automotivas, especialmente aquelas que produzem tanques de combustível, enfrentam desafios significativos relacionados à sustentabilidade, inovação e eficiência operacional.

Um estudo similar investigou a transformação digital em indústrias automotivas e identificou a automação e o uso de novas tecnologias como fatores cruciais para manter a competitividade. No entanto, a falta de uma adaptação rápida às regulamentações ambientais foi vista como uma fraqueza.

Por outro lado, estudos sobre gestão sustentável em indústrias de manufatura ressaltam a importância do compliance ambiental e da implementação de materiais reciclados nos processos de produção. Estes estudos indicam que empresas que se antecipam às exigências ambientais têm vantagem competitiva, enquanto empresas que não adaptam suas operações correm o risco de enfrentar penalidades.

## 3. Design do estudo de caso

O referido estudo tem como finalidade responder as questões abaixo:

- Quais são as estratégias adotadas pela IPA para enfrentar os desafios impostos pela concorrência internacional e pela oscilação de preços das matérias-primas?

- Como a IPA está implementando inovações tecnológicas e processos sustentáveis para melhorar sua competitividade?
- Quais os impactos dessas mudanças nos resultados financeiros e de mercado da empresa?

A pesquisa focou na unidade de produção da IPA em Caçapava, devido à sua relevância estratégica no fornecimento de sistemas de tanques de combustível para grandes montadoras. Foram entrevistados gestores de produção, engenharia e inovação, além de representantes do setor financeiro.

Os dados foram coletados por meio de entrevistas com gestores e análise de documentos internos, incluindo relatórios financeiros, planos estratégicos e relatórios de sustentabilidade. Também foi realizada uma análise comparativa de concorrentes e de regulamentações vigentes no setor.

Os dados foram analisados por meio de técnicas de análise qualitativa, com foco na identificação de padrões de inovação e adaptação estratégica. Indicadores financeiros foram analisados para avaliar o impacto das ações adotadas pela IPA.

Para validar os resultados, os dados coletados foram triangulados com informações de fontes externas, como relatórios de mercado e estudos de concorrentes. O feedback de gestores internos foi essencial para verificar a precisão das interpretações.

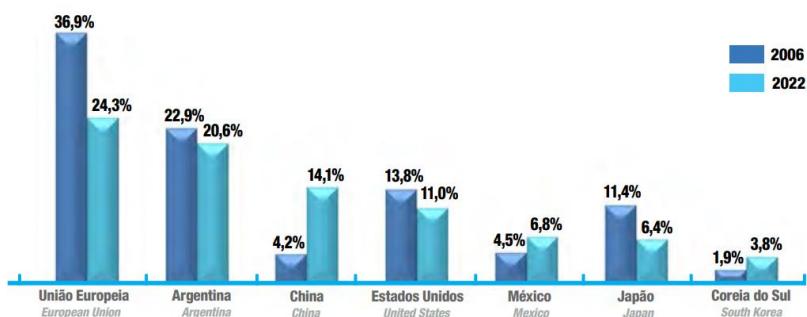
#### **4. Resultados**

Os participantes incluíram gestores das áreas de inovação: engenharia e processos; sustentabilidade: qualidade e EHS; e finanças: contabilidade e financeiro. A unidade de Caçapava foi escolhida como principal foco devido à sua importância estratégica para o fornecimento de tanques de combustível para montadoras como Volkswagen, General Motors e Stellantis.

Passo a passo da execução do estudo de caso:

- Identificação dos Desafios: Análise das principais ameaças enfrentadas pela IPA, incluindo regulamentações ambientais rigorosas e concorrência internacional. No gráfico abaixo é possível analisar o decrescimento de produtos importados, ou seja, conclui-se que de forma geral as importações diminuíram com os anos, mostrando um cenário promissor para as empresas de autopeças em território nacional.

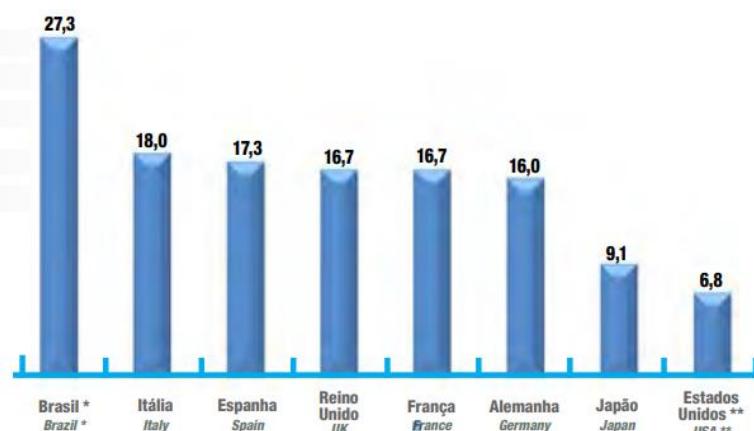
Gráfico 1: IMPORTAÇÕES AUTOMOTIVAS - PRINCIPAIS ORIGENS - 2006 E 2022



Fonte: ANFAVEA, 2023

- Mapeamento das Estratégias: Investigaçāo das estratégias de inovação e redução de custos, incluindo o uso de tecnologias avançadas e automação na produção.
- Avaliação Financeira: Análise dos impactos financeiros resultantes das mudanças implementadas, como o aumento de eficiência e a redução de custos operacionais. No caso foi analisado os impactos dos tributos nos valores final do veículo para o consumidor, e qual a influência do ponto de vista empresarial, visto que o Brasil é o país com maiores alíquotas de impostos sobre produtos industrializados, analise feita a partir do gráfico abaixo:

Gráfico 2: PARTICIPAÇÃO DOS TRIBUTOS SOBRE AUTOMÓVEIS NO PREÇO AO CONSUMIDOR EM ALGUNS PAÍSES - 2022



Fonte: ANFAVEA, 2023

A IPA adotou estratégias focadas em inovação, como o desenvolvimento de tanques com sensores inteligentes e a automação de processos produtivos, o que resultou em aumento da eficiência operacional. Além disso, o foco em práticas sustentáveis, como o uso de materiais recicláveis, destacou a empresa no mercado como uma fornecedora alinhada às exigências ambientais.

Os resultados observados foram validados com dados financeiros e comparações com concorrentes. A adoção de práticas sustentáveis e inovadoras aumentou a competitividade da IPA, posicionando-a de maneira favorável em mercados internacionais.

## 5. Conclusão e trabalhos futuros

Este estudo de caso investigou as estratégias da IPA para recuperar sua posição no mercado de tanques de combustível, adotando inovações tecnológicas e práticas sustentáveis.

A IPA conseguiu se reerguer financeiramente ao investir em inovação, automação e práticas sustentáveis. As estratégias adotadas melhoraram a competitividade da empresa, resultando em ganhos operacionais e aumento de participação em mercados internacionais.

Os resultados deste estudo estão alinhados com evidências existentes sobre a importância da inovação e da sustentabilidade na indústria automotiva. Empresas que

investem em tecnologias avançadas e adaptam seus processos a regulamentações ambientais obtêm vantagem competitiva no mercado.

Os dados sugerem que empresas no setor automotivo que investem em automação e práticas sustentáveis podem obter vantagens de longo prazo, tanto em termos de eficiência quanto em conformidade regulatória.

O estudo se limitou a uma única unidade da IPA e a uma análise focada no mercado de tanques de combustível. Estudos futuros podem investigar a aplicação dessas estratégias em outras unidades de produção e em outras linhas de negócio.

Trabalhos futuros podem explorar a implementação de estratégias semelhantes em outras áreas da indústria automotiva, além de investigar o impacto de novas regulamentações ambientais em mercados emergentes.

## 6. Agradecimentos

Agradeço ao meu orientador Prof. Ricardo Gioseffi, pela sabedoria com que me guiou nesta trajetória.

Aos meus colegas de empresa, pela cooperação, pelos dados fornecidos e por tornar possível realização do estudo dentro da organização.

Gostaria de deixar registrado também, o meu reconhecimento à minha família, pois o apoio deles foi essencial para vencer esse desafio.

Enfim, a todos os que por algum motivo contribuíram para a realização desta pesquisa.

## 7. Referencias

GRUPO IPA. IPA | Fabricação de Produtos Plásticos de Sopro e Injeção. Nossos Produtos: encontre produtos para todo ambiente. Disponível em: [<https://www.grupo-ipa.com/>] Acesso em: 09 de agosto de 2024.

DQS HOLDING GMBH. Clientes e certificados: IPA - Indústria De Produtos Automotivos Rgs Ltda. Frankfurt am Main: DQS Holding GmbH, 2024. Disponível em: [<https://www.dqsglobal.com/intl/customer-database/ipa-industria-de-produtos-automotivos-rgs-ltda>] Acesso em: 17 de setembro de 2024.

JALONETSKY, André. Et al. Anuário Da Indústria Automobilística Brasileira 2023. Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores – ANFAVEA. São Paulo, fevereiro de 2023. Disponível em: [<https://anfavea.com.br/site/wp-content/uploads/2023/04/ANUARIO-ANFAVEA-2023.pdf>] Acesso em: 5 de outubro de 2024.