

FACULDADE SANTO ANTÔNIO
CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

DISCIPLINA ESTÁGIO SUPERVISIONADO II

ESTUDO DE CASO

IPA - Indústria de Produtos Automotivos



CAÇAPAVA

2024

1. Introdução

A IPA – Indústria de Produtos Automotivos é uma empresa fundada em 1997, que inicialmente produzia sistemas de combustível para veículos leves. Atualmente, ela opera em cinco linhas de negócio: sistemas de tanques de combustível, componentes automotivos, embalagens industriais, componentes para o segmento de energia e agronegócios. A empresa tem enfrentado desafios relacionados à concorrência internacional, flutuações no preço de matérias-primas e mudanças regulatórias ambientais.

O objetivo deste estudo de caso é entender as estratégias adotadas pela IPA para enfrentar os desafios do mercado competitivo e se reerguer financeiramente. Pretende-se identificar as ações implementadas pela empresa para recuperar sua posição no mercado e avaliar a eficácia dessas ações.

A pesquisa foi aplicada no contexto das operações da IPA em suas duas unidades: Jaguariúna, onde são produzidas peças plásticas para montagem de tanques de combustível, e Caçapava, que atende à demanda regional de sistemas de tanques e acessórios.

Palavras-Chave: Indústria Automotiva, Sistemas de Tanques de Combustível, Concorrência Internacional, Sustentabilidade, Recuperação Financeira, Mercado Competitivo, Gestão de Custos, Análise Financeira.

2. Trabalhos relacionados

Estudos anteriores destacam a importância da inovação e da gestão eficiente de custos para empresas que operam em mercados altamente competitivos. Empresas automotivas, especialmente aquelas que produzem tanques de combustível, enfrentam desafios significativos relacionados à sustentabilidade, inovação e eficiência operacional.

Um estudo similar investigou a transformação digital em indústrias automotivas e identificou a automação e o uso de novas tecnologias como fatores cruciais para manter a competitividade. No entanto, a falta de uma adaptação rápida às regulamentações ambientais foi vista como uma fraqueza.

Por outro lado, estudos sobre gestão sustentável em indústrias de manufatura ressaltam a importância do compliance ambiental e da implementação de materiais reciclados nos processos de produção. Estes estudos indicam que empresas que se antecipam às exigências ambientais têm vantagem competitiva, enquanto empresas que não adaptam suas operações correm o risco de enfrentar penalidades.

3. Design do estudo de caso

O referido estudo tem como finalidade responder as questões abaixo:

- Quais são as estratégias adotadas pela IPA para enfrentar os desafios impostos pela concorrência internacional e pela oscilação de preços das matérias-primas?

- Como a IPA está implementando inovações tecnológicas e processos sustentáveis para melhorar sua competitividade?
- Quais os impactos dessas mudanças nos resultados financeiros e de mercado da empresa?

A pesquisa focou na unidade de produção da IPA em Caçapava, devido à sua relevância estratégica no fornecimento de sistemas de tanques de combustível para grandes montadoras. Foram entrevistados gestores de produção, engenharia e inovação, além de representantes do setor financeiro.

Os dados foram coletados por meio de entrevistas com gestores e análise de documentos internos, incluindo relatórios financeiros, planos estratégicos e relatórios de sustentabilidade. Também foi realizada uma análise comparativa de concorrentes e de regulamentações vigentes no setor.

Os dados foram analisados por meio de técnicas de análise qualitativa, com foco na identificação de padrões de inovação e adaptação estratégica. Indicadores financeiros foram analisados para avaliar o impacto das ações adotadas pela IPA.

Para validar os resultados, os dados coletados foram triangulados com informações de fontes externas, como relatórios de mercado e estudos de concorrentes. O feedback de gestores internos foi essencial para verificar a precisão das interpretações.

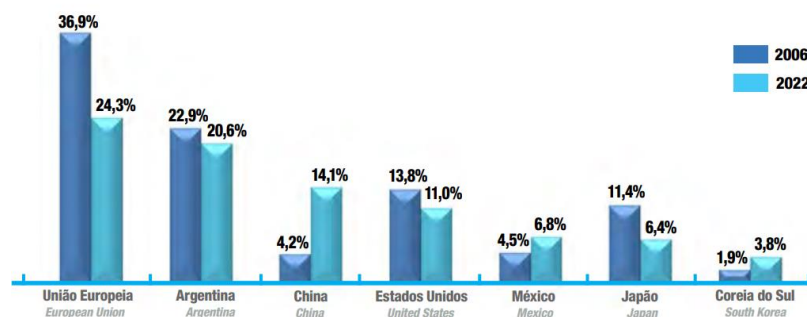
4. Resultados

Os participantes incluíram gestores das áreas de inovação: engenharia e processos; sustentabilidade: qualidade e EHS; e finanças: contabilidade e financeiro. A unidade de Caçapava foi escolhida como principal foco devido à sua importância estratégica para o fornecimento de tanques de combustível para montadoras como Volkswagen, General Motors e Stellantis.

Passo a passo da execução do estudo de caso:

- Identificação dos Desafios: Análise das principais ameaças enfrentadas pela IPA, incluindo regulamentações ambientais rigorosas e concorrência internacional. No gráfico abaixo é possível analisar o decréscimo de produtos importados, ou seja, conclui-se que de forma geral as importações diminuíram com os anos, mostrando um cenário promissor para as empresas de autopeças em território nacional.

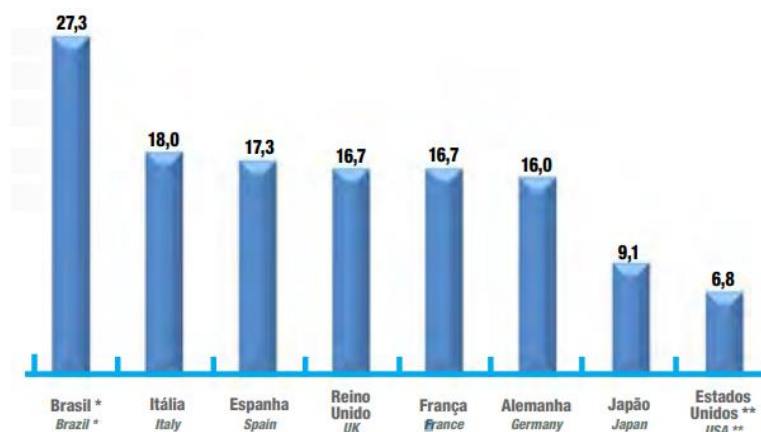
Gráfico 1: IMPORTAÇÕES AUTOMOTIVAS - PRINCIPAIS ORIGENS - 2006 E 2022



Fonte: ANFAVEA, 2023

- Mapeamento das Estratégias: Investigação das estratégias de inovação e redução de custos, incluindo o uso de tecnologias avançadas e automação na produção.
- Avaliação Financeira: Análise dos impactos financeiros resultantes das mudanças implementadas, como o aumento de eficiência e a redução de custos operacionais. No caso foi analisado os impactos dos tributos nos valores final do veículo para o consumidor, e qual a influência do ponto de vista empresarial, visto que o Brasil é o país com maiores alíquotas de impostos sobre produtos industrializados, análise feita a partir do gráfico abaixo:

Gráfico 2: PARTICIPAÇÃO DOS TRIBUTOS SOBRE AUTOMÓVEIS NO PREÇO AO CONSUMIDOR EM ALGUNS PAÍSES - 2022



Fonte: ANFAVEA, 2023

A IPA adotou estratégias focadas em inovação, como o desenvolvimento de tanques com sensores inteligentes e a automação de processos produtivos, o que resultou em aumento da eficiência operacional. Além disso, o foco em práticas sustentáveis, como o uso de materiais recicláveis, destacou a empresa no mercado como uma fornecedora alinhada às exigências ambientais.

Os resultados observados foram validados com dados financeiros e comparações com concorrentes. A adoção de práticas sustentáveis e inovadoras aumentou a competitividade da IPA, posicionando-a de maneira favorável em mercados internacionais.

5. Conclusão e trabalhos futuros

Este estudo de caso investigou as estratégias da IPA para recuperar sua posição no mercado de tanques de combustível, adotando inovações tecnológicas e práticas sustentáveis.

A IPA conseguiu se reerguer financeiramente ao investir em inovação, automação e práticas sustentáveis. As estratégias adotadas melhoraram a competitividade da empresa, resultando em ganhos operacionais e aumento de participação em mercados internacionais.

Os resultados deste estudo estão alinhados com evidências existentes sobre a importância da inovação e da sustentabilidade na indústria automotiva. Empresas que

investem em tecnologias avançadas e adaptam seus processos a regulamentações ambientais obtêm vantagem competitiva no mercado.

Os dados sugerem que empresas no setor automotivo que investem em automação e práticas sustentáveis podem obter vantagens de longo prazo, tanto em termos de eficiência quanto em conformidade regulatória.

O estudo se limitou a uma única unidade da IPA e a uma análise focada no mercado de tanques de combustível. Estudos futuros podem investigar a aplicação dessas estratégias em outras unidades de produção e em outras linhas de negócio.

Trabalhos futuros podem explorar a implementação de estratégias semelhantes em outras áreas da indústria automotiva, além de investigar o impacto de novas regulamentações ambientais em mercados emergentes.

6. Agradecimentos

Agradeço ao meu orientador Prof. Ricardo Gioseffi, pela sabedoria com que me guiou nesta trajetória.

Aos meus colegas de empresa, pela cooperação, pelos dados fornecidos e por tornar possível realização do estudo dentro da organização.

Gostaria de deixar registrado também, o meu reconhecimento à minha família, pois o apoio deles foi essencial para vencer esse desafio.

Enfim, a todos os que por algum motivo contribuíram para a realização desta pesquisa.

7. Referencias

GRUPO IPA. IPA | Fabricação de Produtos Plásticos de Sopro e Injeção. Nossos Produtos: encontre produtos para todo ambiente. Disponível em: [<https://www.grupo-ipa.com/>] Acesso em: 09 de agosto de 2024.

DQS HOLDING GMBH. Clientes e certificados: IPA - Indústria De Produtos Automotivos Rgs Ltda. Frankfurt am Main: DQS Holding GmbH, 2024. Disponível em: [<https://www.dqsglobal.com/intl/customer-database/ipa-industria-de-produtos-automotivos-rgs-ltda>] Acesso em: 17 de setembro de 2024.

JALONETSKY, André. Et al. Anuário Da Indústria Automobilística Brasileira 2023. Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores – ANFAVEA. São Paulo, fevereiro de 2023. Disponível em: [<https://anfavea.com.br/site/wp-content/uploads/2023/04/ANUARIO-ANFAVEA-2023.pdf>] Acesso em: 5 de outubro de 2024.