

**Anexo V – Estudo de Caso – (Estágio Supervisionado II)** – Alunos do estágio II devem entregar um Estudo de Caso, que preferencialmente deve ser na mesma empresa onde o mesmo desenvolveu o estágio I, mas não obrigatoriamente. O Estudo de caso é estudo de um fenômeno ou conjunto de fenômeno em uma organização de qualquer setor.

Formatação do diagnóstico empresarial: Fonte times new roman, tamanho 12, espaçamento 1,5, folha A4, tamanho das margens 2,5 cm em casa margem. No mínimo 07 e no máximo 15 laudas. (Sem contar com a capa).

FACULDADE SANTO ANTÔNIO  
CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

AMANDA SIMÕES SILVA

DISCIPLINA ESTÁGIO SUPERVISIONADO II

ESTUDO DE CASO

Impacto da Guerra da Ucrânia no Mercado Aeronáutico no Brasil

CAÇAPAVA

2023

## **1.Introdução**

A guerra na Ucrânia, que começou em 2014 e continua em andamento, tem causado instabilidade e impactos em vários setores ao redor do mundo. Este estudo de caso tem como objetivo analisar o impacto da guerra na Ucrânia no mercado aeronáutico brasileiro, utilizando dados de uma pesquisa quantitativa realizada com quatro empresas do setor.

Objetivo: é identificar as principais consequências da guerra nas operações e perspectivas de negócios dessas empresas.

## **2. Trabalhos relacionados**

Desde o início da humanidade, momentos de crise podem gerar diversas incertezas em todo o planeta. No entanto, quando a crise é ocasionada por uma guerra, as consequências podem ser ainda maiores.

A guerra na Ucrânia, na qual a Rússia invadiu o país em meados de fevereiro de 2022. Teve várias influências no setor aeronáutico, tanto no país quanto em outras partes do mundo.

As sanções econômicas impostas por vários países em resposta à crise na Ucrânia afetaram indiretamente o setor aeronáutico. As empresas aeroespaciais russas, por exemplo, enfrentaram restrições de acesso a tecnologias e componentes ocidentais, o que afetou a produção e o desenvolvimento de aeronaves. Fontes, 2022

O Brasil possui uma indústria aeronáutica avançada, envolvidas na fabricação de aeronaves, componentes e serviços. A Ucrânia, por sua vez, tem uma indústria aeroespacial significativa, conhecida por sua experiência na fabricação de aeronaves militares, componentes e motores. Fontes, 2022

Devido à instabilidade econômica e política resultante do conflito, a Antonov, empresa Ucraniana que é conhecida por seus aviões de carga, também teve sua produção afetada assim como o financiamento e o desenvolvimento de novos projetos no setor.

Levando em consideração estes aspectos, a guerra na Ucrânia pode levar a interrupções na cadeia de suprimentos, afetando a importação de componentes e peças essenciais para a indústria aeronáutica brasileira. Empresas brasileiras que dependem de fornecedores ucranianos podem enfrentar atrasos na produção e na entrega de seus produtos. Bertozzo, 2022

A VSMPO-Avisma, controlada pela estatal Rostec, tem o monopólio da produção de titânio e peças forjadas com o metal na Rússia. E é importante fornecedora da indústria aeronáutica mundial. Assim como Embraer, Boeing e Airus dependem em boa parte do titânio russo. Fontes, 2022

O alumínio também é uma das principais matérias-primas de todo o planeta e tem o benefício de poder ser reciclado inúmeras vezes. Diversos setores industriais utilizam o material em suas produções, como a indústria naval, automotiva, farmacêutica, de eletrônicos e em específico a aeronáutica. Esse material, que é o terceiro mais abundante em todo o planeta, tem sofrido grandes mudanças em seu preço por conta da Guerra na Ucrânia. Bertozzo, 2022

O Brasil está envolvido em programas de desenvolvimento aeroespacial, como o desenvolvimento de aeronaves militares e de satélites. Com isso a guerra pode afetar negativamente a cooperação e parcerias entre as empresas brasileiras e ucranianas nesses programas, prejudicando o progresso e a conclusão desses projetos. Fontes, 2022

Além das complicações que podem existir com suprimentos, a guerra da Ucrânia pode levar a mudanças nas políticas comerciais e acordos bilaterais entre os países. Restrições comerciais, tarifas ou embargos podem ser impostos, o que poderia impactar negativamente as exportações e importações no setor aeronáutico. Fontes, 2022

Por outro lado, a indústria aeronáutica brasileira busca expandir sua presença no mercado internacional. Se a Ucrânia enfrentar dificuldades econômicas e políticas devido à guerra, pode haver uma redução na concorrência e uma oportunidade para as empresas brasileiras aumentarem sua participação no mercado global. Fontes, 2022

De acordo com o Alexandre Schossler, os primeiros efeitos que surgiram para o Brasil, logo após o início da guerra, foram econômicos. A guerra elevou os preços dos combustíveis e da energia, afinal a Rússia é o maior exportador mundial de gás natural e o segundo maior exportador de petróleo.

Para o Brasil, que há tempos convive com um cenário de crescimento baixo e inflação alta, o choque deve forçar um aumento ainda maior dos juros e prejudicar o PIB. Moreira, 2022

Para Leandro Consentino, Doutor em Ciência Política pela Universidade de São Paulo, é difícil prever por mais quanto tempo a batalha durará, com alguns ataques podendo reaquecer o confronto. “A gente sabe como começa uma guerra, mas a gente não sabe como ela termina nem quanto tempo ela leva”. Tortella, 2022

Barbara Motta, Professora Adjunta em Relações Internacionais na Universidade Federal de Sergipe, também entende que a incursão pode se estender, avaliando que a Rússia emprega uma estratégia de arrastar o conflito. “Conforme as guerras se alongam, não só demais governos, como EUA e membros da Otan, mas a opinião pública vai perdendo o interesse e pressionando seus respectivos governos. Além disso, não há sinalização concreta de negociações de paz. Então esse conflito tende a se arrastar e romper a barreira até 2023”. Tortella, 2022

### **3. Design do estudo de caso**

#### 3.1. Metodologia:

##### 3.1.1. Seleção das empresas

Selecionadas quatro empresas do mercado aeronáutico brasileiro, representando diferentes segmentos, como fabricação de aeronaves, componentes, manutenção e serviços.

##### 3.1.2. Questionário estruturado:

Elaborado um questionário estruturado com perguntas relacionadas ao impacto da guerra da Ucrânia no setor aeronáutico no Brasil. O questionário abordou tópicos como fornecimento de materiais, impacto nas operações, mudanças nas perspectivas de negócios e adaptações estratégicas.

##### 3.1.3. Coleta de dados:

O questionário foi enviado às empresas selecionadas, com a garantia de anonimato e confidencialidade. Foi definido um prazo para as respostas, e os dados foram coletados por meio de formulários online.

##### 3.1.4. Análise dos dados:

Os dados coletados foram analisados quantitativamente, utilizando técnicas estatísticas adequadas. Foram calculadas médias, desvio padrão e realizadas comparações entre as respostas das diferentes empresas.

#### **4. Resultados:**

##### 4.1. Fornecimento de materiais:

Todas as empresas relataram algum grau de impacto no fornecimento de materiais provenientes da Ucrânia. Houve atrasos nas entregas e dificuldades em encontrar fornecedores alternativos de qualidade.

##### 4.2. Impacto nas operações:

As empresas destacaram que a guerra na Ucrânia gerou incertezas e instabilidades no mercado, o que impactou suas operações internas. Alguns projetos foram adiados ou cancelados devido à falta de componentes específicos.

##### 4.3. Perspectivas de negócios:

Todas as empresas observaram uma redução nas perspectivas de negócios devido à guerra na Ucrânia. A instabilidade geopolítica afetou a confiança do mercado e resultou em uma diminuição da demanda por produtos e serviços aeronáuticos.

##### 4.4. Adaptações estratégicas:

Algumas empresas mencionaram a necessidade de realizar adaptações estratégicas para lidar com o impacto da guerra. Isso incluiu a diversificação de fornecedores, o aumento dos estoques de materiais críticos e a busca por novos mercados e parcerias.

## **5. Conclusão e trabalhos futuros**

Embora seja difícil prever com precisão o impacto exato da guerra da Ucrânia no mercado aeronáutico brasileiro, é claro que a instabilidade resultante do conflito pode ter consequências significativas: A interrupção da cadeia de suprimentos, mudanças nas políticas comerciais, competição alterada e perspectivas geopolítica.

Com base nos resultados da pesquisa, a guerra da Ucrânia teve um impacto significativo no mercado aeronáutico brasileiro. As empresas enfrentaram desafios relacionados ao fornecimento de materiais, operações internas e perspectivas de negócios.

No entanto, é importante ressaltar que este estudo de caso é baseado em um número limitado de empresas e, portanto, os resultados podem não ser generalizáveis para todo o mercado aeronáutico brasileiro.

Ainda assim, os resultados indicam a necessidade de as empresas adotarem estratégias de mitigação de riscos, como diversificação de fornecedores e a busca por mercados alternativos. Além disso, a incerteza geopolítica enfatiza a importância de uma análise contínua e monitoramento do cenário global para se adaptar às mudanças e minimizar os impactos negativos.



## **6. Agradecimentos**

Gostaria de agradecer a todos que contribuíram para a realização deste estudo de caso.

Primeiramente, expresso minha gratidão ao professor Ricardo, pelo seu apoio e orientação ao longo das aulas.

Agradeço também aos participantes da pesquisa, por dedicarem seu tempo e fornecerem *insights* valiosos por meio da participação na pesquisa quantitativa. Suas respostas e contribuições foram fundamentais para a análise dos dados e para a compreensão do impacto da guerra da Ucrânia no mercado aeronáutico no Brasil.

Não posso deixar de mencionar às fontes de pesquisa consultadas, que forneceram as bases teóricas e conhecimentos necessários para embasar este trabalho.

Por fim, agradeço a todos aqueles que, direta ou indiretamente, me apoiaram ao longo desta jornada acadêmica. Seus encorajamentos, palavras de incentivo e apoio foram essenciais para superar os desafios encontrados durante a realização deste trabalho.

A todos vocês, o meu mais sincero agradecimento.

## 7. Referencias

Fontes, Stella. “Como a Guerra Na Ucrânia Afeta Companhias Aéreas E a Embraer.” Valor Econômico, 27 Fev. 2022, [valor.globo.com/empresas/noticia/2022/02/27/como-a-guerra-na-ucrania-afeta-companhias-aereas-e-a-embraer.ghtml](http://valor.globo.com/empresas/noticia/2022/02/27/como-a-guerra-na-ucrania-afeta-companhias-aereas-e-a-embraer.ghtml). Acessado em: 5 de Junho de 2023.

agenciacanna. “O Impacto Da Guerra Na Ucrânia No Preço Do Alumínio.” Coppermetal, 14 Abr. 2022, [www.coppermetal.com.br/blog/o-impacto-da-guerra-na-ucrania-no-preco-do-aluminio/](http://www.coppermetal.com.br/blog/o-impacto-da-guerra-na-ucrania-no-preco-do-aluminio/). Acessado em: 5 de Junho de 2023.

Bertozzo, Fernando. “O Impacto Da Guerra Entre Rússia E Ucrânia Nas Cadeias de Suprimentos.” C&S Projetos E Mercado, 15 Mar. 2022, [csprojetos.com/articles/o-impacto-da-guerra-entre-russia-e-ucrania-nas-cadeias-de-suprimentos/](http://csprojetos.com/articles/o-impacto-da-guerra-entre-russia-e-ucrania-nas-cadeias-de-suprimentos/). Acessado em: 10 de Junho de 2023

<http://www.defesaareanaval.com.br>. “Impactos Do Conflito Russo-Ucraniano Na Indústria de Defesa Brasileira.” Defesa Aérea & Naval, 28 Abr. 2023, [www.defesaareanaval.com.br/defesa/impactos-do-conflito-russo-ucraniano-na-industria-de-defesa-brasileira](http://www.defesaareanaval.com.br/defesa/impactos-do-conflito-russo-ucraniano-na-industria-de-defesa-brasileira). Acessado em: 8 de Junho de 2023.

Schossler, Alexandre. “As Consequências Da Guerra Na Ucrânia Para O Brasil.” G1, 24 Fev. 2023, [g1.globo.com/mundo/ucrania-russia/noticia/2023/02/24/as-consequencias-da-guerra-na-ucrania-para-o-brasil.ghtml](http://g1.globo.com/mundo/ucrania-russia/noticia/2023/02/24/as-consequencias-da-guerra-na-ucrania-para-o-brasil.ghtml). Acessado em: 8 de Junho de 2023.

Moreira, Mario. “Guerra Na Ucrânia Gera Efeitos Diversos Na Economia Brasileira | CNseg - O Portal Do Seguro.” Cnseg.org.br, 15 Ago. 2022, [cnseg.org.br/noticias/guerra-na-ucrania-gera-efeitos-diversos-na-economia-brasileira.html](http://cnseg.org.br/noticias/guerra-na-ucrania-gera-efeitos-diversos-na-economia-brasileira.html). Acessado em: 8 de Junho de 2023.

Malar, Ligia Tuon, João Pedro. “Como a Invasão Russa à Ucrânia Pode Afetar a Economia Do Brasil.” CNN Brasil, 24 Fev. 2022, [www.cnnbrasil.com.br/economia/como-a-invasao-russa-a-ucrania-pode-afetar-a-economia-do-brasil/amp/](http://www.cnnbrasil.com.br/economia/como-a-invasao-russa-a-ucrania-pode-afetar-a-economia-do-brasil/amp/). Acessado em: 8 de Junho de 2023.

Comando do 7o Distrito Naval - Marinha do Brasil. “Exposição Sobre Rússia E Ucrânia Leva Militares Da Marinha Ao Com7oDN | COM7DN.” [Www.marinha.mil.br](http://www.marinha.mil.br), 23 Mai. 2022, [www.marinha.mil.br/com7dn/?q=node/276](http://www.marinha.mil.br/com7dn/?q=node/276). Acessado em: 9 de Junho de 2023.

Tortella, Tiago. “Especialistas: 7 Consequências Da Guerra Na Ucrânia Que Ainda Terão Repercussão.” CNN Brasil, 24 Ago. 2022, [www.cnnbrasil.com.br/internacional/especialistas-7-consequencias-da-guerra-na-ucrania-que-ainda-terao-repercussao/](http://www.cnnbrasil.com.br/internacional/especialistas-7-consequencias-da-guerra-na-ucrania-que-ainda-terao-repercussao/). Acessado em: 10 de Junho de 2023.