

FACULDADE SANTO ANTÔNIO
CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

DISCIPLINA ESTÁGIO SUPERVISIONADO II

ESTUDO DE CASO
GRUPO ANTOLIN BRASIL

JHONATAN LEITE DOS SANTOS

CAÇAPAVA

2022

Sumário

Introdução	3
Descrição do Fenômeno Estudado	3
Objetivos da Pesquisa	4
Contexto onde a Pesquisa foi Aplicada	4
Trabalhos Relacionados	4
Descrever quais estudos são relacionados ao seu, mostrando uma visão crítica e seus pontos fortes e fracos.....	4
Design do Estudo de Caso	5
Questões de Pesquisa	5
Seleção dos participantes e casos estudados	5
Procedimento de coleta de dados	5
Procedimento de análise de dados	5
Procedimento de validação	6
Resultados	6
Descrição dos participantes e dos casos estudados	6
Descrição do passo a passo da execução do estudo de caso.....	6
Análise e interpretação dos aspectos observados.....	6
Avaliação a respeito da validade dos resultados	6
Conclusão e Trabalhos Futuros	7
Breve descrição do trabalho	7
Resumo das conclusões da pesquisa	7
Relação com as evidências existentes.....	7
Impactos e implicações que os resultados podem gerar	8
Limitações do estudo	8
Trabalhos futuros	8
Agradecimentos	8
Referências	9
Apêncices	9

1. INTRODUÇÃO

O estudo de caso foi realizado sobre as atividades do setor Financeiro do Grupo Antolin Brasil.

O Grupo Antolin é um conjunto de empresas espalhadas ao redor do globo que tem por objetivo liderar a transformação que a indústria automotiva está experimentando atualmente no que diz respeito aos interiores de veículos.

Como parte dessa transformação, a empresa está comprometida com um modelo de negócio sustentável que se concentre e crie valor para todos os seus stakeholders, incluindo seus clientes, funcionários, investidores, fornecedores e a sociedade como um todo. O Grupo Antolin é um dos principais fabricantes de interiores do mundo, com mais de 150 fábricas em 26 países.

Com o já informado objetivo de liderar a transformação automotiva nos interiores dos veículos, as empresas do grupo espalhadas pelo mundo se dividem em:

- Divisão de Portas e Guarnições;
- Divisão de Tetos;
- Iluminação (interior e exterior do automóvel);
- Sistemas eletrônicos;
- Cockpits (cabines de Pilotagem);
- Produtos Integrados.

No Brasil, O Grupo Antolin possui três empresas: Trimtec, Intertrim e Iramec, que seguem os seguintes ramos:

- Trimtec: Possui uma planta com duas unidades diferentes, sendo uma de para-sóis e outra de portas, localizada em Caçapava/SP.
- Intertrim: planta localizada em Caçapava/SP com produção de tetos;
- Iramec: localizada em Taubaté/SP, produz levantadores e vidro e marchas de carro.

1.1. Descrição do Fenômeno Estudado

A atividade estudada foi a classificação fiscal para os materiais importados.

A Nomenclatura Comum do Mercosul (NCM) é uma terminologia utilizada em todas as operações de Comércio Exterior entre os Países do Mercosul desde 1995 para toda mercadoria que circula em território brasileiro. É representada por meio de um código de 8 dígitos, baseado no Sistema Harmonizado de Designação e de Codificação de Mercadorias (SH), o que permite também consultar, no Brasil, a tributação devida e o tratamento administrativo adequado. – **Anexo 1.**

1.2. Objetivos da Pesquisa

O objetivo da pesquisa é aprimorar a escolha de NCM's dos materiais importados, visando reduzir custos desnecessários como multas, retificações e pagamento de imposto indevido.

1.3. Contexto onde a Pesquisa foi Aplicada

A pesquisa foi organizada dentro do setor Financeiro do Grupo Antolin, o qual foi responsável por preparar um procedimento padrão para a atividade, bem como definição de todos os envolvidos.

Para a execução, foram realizadas reuniões via Teams, pois envolve participação de outros setores da empresa (Compras e Área Técnica).

2. TRABALHOS RELACIONADOS

2.1. Descrever quais estudos são relacionados ao seu, mostrando uma visão crítica e seus pontos fortes e fracos

O artigo “A classificação industrial e sua importância na análise setorial” apresenta os conceitos das classificações, mostrando a importância de uma boa classificação e no que se baseiam. – **Anexo 2.**

“As classificações estatísticas internacionais de referência e suas respectivas classificações derivadas e relacionadas são mutuamente dependentes. A existência de um sistema de classificação internacional de referência que reflete com clareza o entendimento da sua área de aplicação facilita o trabalho de desenvolvimento e revisão dos sistemas de classificações derivados e relacionados. A colaboração entre as agências/gestores de classificação é necessária para harmonização das mesmas.”

Uma semelhança entre o que foi citado no artigo e o que é implementado na empresa em que foi baseado o trabalho é a colaboração entre os gestores das áreas envolvidas

diretamente na nacionalização do material importado. Nenhuma classificação pode ser realizada sem a total participação de todos os responsáveis.

3. DESIGN DO ESTUDO DE CASO

3.1. Questões de Pesquisa

As questões de pesquisa foram o impacto em que uma classificação errônea pode causar, seja no tempo pra finalização do processo e o custo (impostos, multas e custos extras).

3.2. Seleção dos participantes e casos estudados

As pessoas que contribuíram para esta pesquisa foram os funcionários das áreas envolvidas no processo de importação (Logística, Comércio Exterior, Fiscal, Compras e Área Técnica).

Os casos estudados foram os processos de importações antigos em que houve a necessidade de retificar a Declaração de Importação devido ao enquadramento incorreto da classificação fiscal.

3.3. Procedimento de coleta de dados

A coleta de dados ocorreu buscando os documentos dos processos de importação que foram analisados. A pessoa designada foi ao Arquivo da empresa para levantar toda a documentação necessária para análise.

3.4. Procedimento de análise de dados

A análise foi feita levando em consideração a informação sobre tributação constante nos seguintes documentos:

- Nota Fiscal – **Anexo 3**
- Declaração de Importação – **Anexo 4**
- Invoice – **Anexo 5**
- Site Portal Único Siscomex – Sumário de NCM – **Anexo 6**

A análise ocorreu primeiro com a discussão sobre o material importado, visando entender o que é, do que é feito, aplicação e finalidade.

Após o consentimento das áreas sobre o material, é analisado, por meio do Portal Único Siscomex, qual a classificação mais se enquadra ao item, passando por todas as etapas

da classificação até os responsáveis chegarem ao consenso de qual seria a mais adequada.

3.5. Procedimento de validação

A validação da classificação escolhida se dá por meio de um documento padrão da empresa, o qual é necessário ter a assinatura dos responsáveis envolvidos na escolha. Após o documento padrão ser emitido e assinado, é enviado aos despachantes para prosseguirem com os trâmites para nacionalização do produto.

4. RESULTADOS

4.1. Descrição dos participantes e dos casos estudados

Os participantes foram os gestores das áreas ligadas diretamente com as importações da empresa, sendo as áreas de Comércio Exterior, Fiscal, Compras e Área Técnica.

Os casos estudados foram as importações anteriores em que houve a necessidade de pagar juros e multas por causa de classificação fiscal incorreta.

4.2. Descrição do passo a passo da execução do estudo de caso

Primeiro é realizada a análise do material, entendendo o que ele é, do que é feito, sua função e finalidade. Após as gerências responsáveis chegarem em consenso, é utilizado o site do Portal Único Siscomex para auxílio na definição da NCM mais adequada. –

Anexo 7

4.3. Análise e interpretação dos aspectos observados

É necessário a cooperação de várias áreas para definir corretamente a classificação fiscal de um material. Essa classificação possui vários aspectos ligando essas áreas, o que se faz essencial o conhecimento específico de cada departamento envolvido.

4.4. Avaliação a respeito da validade dos resultados

A definição de uma NCM de certo material não tem uma validade específica. Os dados não se alteram, somente em caso de modificação do material ou da criação de uma lei para o assunto.

5. CONCLUSÃO E TRABALHOS FUTUROS

5.1. Breve descrição do trabalho

A Nomenclatura é um sistema ordenado que permite, pela aplicação de regras e procedimentos próprios, determinar um único código numérico para uma dada mercadoria. Esse código, uma vez conhecido, passa a representar a própria mercadoria. A Nomenclatura Comum do Mercosul (NCM) é uma Nomenclatura regional para categorização de mercadorias adotada pelo Brasil, Argentina, Paraguai e Uruguai desde 1995, sendo utilizada em todas as operações de comércio exterior dos países do Mercosul.

A Nomenclatura Comum do Mercosul (NCM) é fundamental para determinar os tributos envolvidos nas operações de comércio exterior e de saída de produtos industrializados.

Além disso, a NCM é base para o estabelecimento de direitos de defesa comercial, sendo também utilizada no âmbito do ICMS, na valoração aduaneira, em dados estatísticos de importação e exportação, na identificação de mercadorias para efeitos de regimes aduaneiros especiais, de tratamentos administrativos, de licença de importação, etc.

5.2. Resumo das conclusões da pesquisa

Ao verificar a incidência de erros em classificações em processos de importação antigos, verifica-se que é necessário um amplo conhecimento para a definição da nomenclatura de um material. Tal conhecimento não está somente em um departamento, o que se faz necessário a cooperação entre os setores da empresa para a definição mais adequada ao produto importado.

5.3. Relação com as evidências existentes

A relação em que a escolha correta da classificação fiscal tem com as evidências existentes é de que é necessário cumprir as leis, por isso, a escolha adequada deve estar dentro das normas estabelecidas pelo governo.

A mais recente atualização sobre as leis que regem na classificação de comércio exterior passaram a ter validade em 01/04/2022, que são:

- Retorno da majoração de 1% da COFINS até 31/03/2023 conforme a Lei 14288/2021;

- Adaptação às modificações do Sistema Harmonizado (SH-2022), ou seja, uma correlação das NCM's vigentes com a nova versão 2022. Com isto, diversas alíquotas do II serão alteradas conforme Resolução GECEX 272/2021;
- Correlação de NCM's atuais para a versão atualizada de 2022.

5.4. Impactos e implicações que os resultados podem gerar

Os impactos e implicações que os resultados podem gerar são positivos, uma vez que a escolha correta da NCM pode evitar custos extras no processo de importação, juros, multas e diminuição no tempo até a chegada do material ao importador.

Pode gerar também uma revisão interna de NCM's já utilizadas, o que exigiria mais tempo dos envolvidos para a revisão da classificação dos materiais e uma atualização junto aos documentos enviados ao governo.

5.5. Limitações do estudo

Algumas limitações foram referentes aos documentos confidenciais que não puderam ser publicados ou mesmo replicados aqui neste trabalho, a pandemia também dificultou alguns acessos, como a ida até o setor onde trabalho e conversar pessoalmente com as pessoas responsáveis da área.

5.6. Trabalhos futuros

A área do Comércio Exterior me despertou grande interesse. Sendo uma área muito ampla, na realização desta pesquisa o foco foi maior na parte Financeira e Logística do processo, não focando na parte operacional, que no caso da empresa estudada, é feito por uma empresa terceira (despachante aduaneiro).

Para o futuro, pretendo ampliar os conhecimentos em todas as áreas do Comércio Exterior, procurar entender as dores dos importadores e oferecer soluções confiáveis para todas as etapas do processo de importação.

6. AGRADECIMENTOS

Agradeço a Faculdade Santo Antônio, por me proporcionar um ambiente criativo e amigável para os estudos, que apesar da pandemia nos deram todas as ferramentas necessárias para que pudéssemos nos adaptar à nova rotina que teve que ser implementada. Sou grato à cada membro do corpo docente, à direção e a administração

dessa instituição de ensino, ao professor Ricardo Gioseffi que soube administrar a carga de conteúdo de modo que não nos deixasse sobrecarregado.

Sou grato também ao Grupo Antolin Brasil, que me concedeu a chance de fazer estágio supervisionado e assim conhecer um pouco mais da minha área de formação.

E por último mas não menos importante gostaria de agradecer a toda minha família e amigos que me ajudaram e me incentivaram nos momentos bons e ruins.

7. REFERÊNCIAS

Borschiver, Suzana. Wongtschowski, Pedro. Antunes, Adelaide. A classificação industrial e sua importância na análise setorial. 2004. **SCIELO**. Disponível em: [SciELO - Brasil - A classificação industrial e sua importância na análise setorial A classificação industrial e sua importância na análise setorial](#). Acesso em: 26/05/2022.

Camex – Câmara de Comércio Exterior. **GOVERNO DO BRASIL**. Disponível em: [Camex — Português \(Brasil\) \(www.gov.br\)](#). Acesso em 29/05/2022.

NCM. **GOVERNO DO BRASIL**. Disponível em: [NCM — Português \(Brasil\) \(www.gov.br\)](#). Acesso em 29/05/2022.

O que é NCM no Comércio Exterior?. 2022. **CONEXOS**. Disponível em: [O que é NCM no Comércio Exterior? \(conexos.com.br\)](#). Acesso em 25/05/2022.

Pinheiro, Pedro. Classificação dos Códigos de NCM Usando Processamento de Linguagem Natural. 2021. **SBC OPEN LIB**. Disponível em: [Classificação dos Códigos de NCM Usando Processamento de Linguagem Natural | Anais da Escola Regional de Alto Desempenho Norte 2 \(ERAD-NO2\) e Escola Regional de Aprendizado de Máquina e Inteligência Artificial Norte 2 \(ERAMIA-NO2\) \(sbc.org.br\)](#). Acesso em: 15/05/2022.

8. APÊNDICES

Anexo 1 – Classificação Fiscal de um Material

Declaração: 12/000096-1 Data do Registro: 24/02/2012 1 / 4

SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL - RFB
AEROPORTO INTERNACIONAL DO RIO DE JANEIRO
EXTRATO DA DECLARAÇÃO DE IMPORTAÇÃO
CONSUMO

Modalidade do despacho: NORMAL
 Quantidade de adições: 1

Importado
 CNPJ: 99.999.999/9999-99 EMPRESA TESTE

Adquirente da Mercadoria
 CNPJ: 99.999.999/9999-99 EMPRESA TESTE

Representante Legal
 CPF: 999.999.999-99 FULANO DE TAL

Processos
 JUDICIAL: Ident: IDENTPROC123456

Carga
 Recinto Aduaneiro: AEROPORTO INTER DO RIO - INFRAERO
 Armazém: TECA
 Embalagem: BIG BAG Quantidade: 2
 Peso Bruto: 12,00000 Kg Peso: 10,00000 Kg

Valores	Moed	Valor
Frete:	DOLAR DOS EUA	5,00
Seguro	DOLAR DOS EUA	40,00
VMLE:	DOLAR DOS ESTADOS UN	1.250,00
WMLD:	DOLAR DOS ESTADOS UN	1.295,00

Tributos	Suspensio	A Recolher
II:	0,00	366,97
I.P.I.:	0,00	240,57
Pis/Pasop:	0,00	39,59
Cofins:	0,00	182,39
Direitos Antidumping:	0,00	0,00

Anexo 5 – Exemplo Invoice

COMMERCIAL INVOICE Nº 001/2004

DATE: / /

EXPORTER: XYZ LTDA.
 RUA _____ Nº _____
 Bairro: _____ CEP. _____ - CURITIBA - PR - BRASIL

CONSIGNEE: _____ (Nome do Cliente)

PAYMENT : AT SIGHT (a vista/Prazo)

QUANT.	DESCRIPTION OF SERVICES / MERCHANDISES	UNIT PRICE US\$	TOTAL PRICE US\$
	Services of Industrial Technical consultancy		12.816,00
	Total amount	US\$	12.816,00

Anexo 6 – Site Portal Único Siscomex – Sumário de NCM

Portal Único Siscomex

https://portalunico.siscomex.gov.br/classif/#/sumario?perfil=publico

PORTAL ÚNICO
Siscomex
CLSPF-36.0.0

exp imp int

Buscar funcionalidade

ACESSO PÚBLICO
Perfil:
CONSULTAS PÚBLICAS

Sumário

* Seleção a Data: 29/05/2022

* Pesquisa: Digite o código NCM ou descrição

Expressão Exata

Pesquisar

Anexo 7 – Documento Padrão de Definição NCM - Materiais Importados

	CLASSIFICAÇÃO NCM MATERIAIS IMPORTADOS	Emitido/Revisado por:	
		Fecha Emisión/Revisión:	
		Versión de Documento:	

- Descrição completa do material em português (o que é, do que é feito, aplicação, finalidade)

*Descrever de maneira clara de forma que os órgãos envolvidos identifiquem o material sem precisar abrir a embalagem

** Para casos de máquinas, equipamentos, ferramentas informar o número de série, ano de fabricação, marca, modelo, dentre outros.

Aprovações:

Resp.:
Comércio Exterior

Resp.:
Fiscal

Resp.:
Área Técnica

Resp.:
Compras